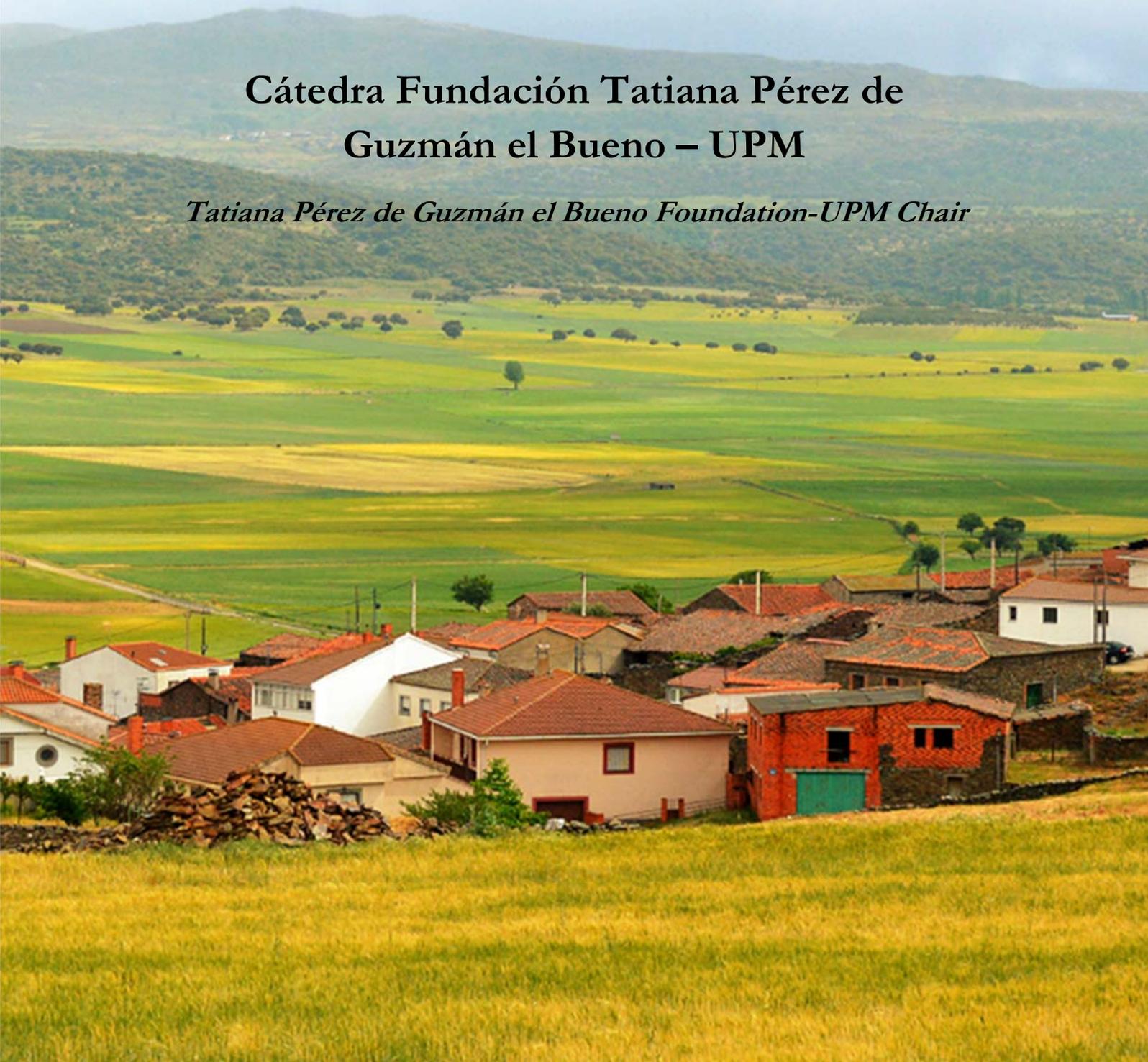


# HISTÓRICO

*NEWS SUMMARY*

**Cátedra Fundación Tatiana Pérez de  
Guzmán el Bueno – UPM**

*Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno Foundation-UPM Chair*



## Contenido

Introducción .....	4
La Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno y el Grupo de investigación GESPLAN, a través de la Fundación General UPM, firman el acuerdo para la puesta en marcha de un Programa Piloto de Desarrollo Rural. ....	5
Se inician los trabajos para la puesta en marcha del Programa “Jóvenes Emprendedores para la Sostenibilidad de los Territorios Rurales”.....	6
Talleres participativos en el territorio .....	7
Firma de la Cátedra Universidad-Empresa Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno – UPM .....	8
La Universidad Politécnica a través del Grupo Gesplan apoyará a la Fundación Pérez de Guzmán en su programa de emprendedores.....	9
Noticia Web Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno, viernes 10 de Octubre de 2014... 10	
Diseño de la estrategia del programa JESTeR .....	11
Entrega de diplomas de becas y proyectos de investigación dotados por la Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno .....	12
Comienzan los cursos de capacitación del programa JESTeR en Ávila .....	13_Toc463431327
Bloques II y III del Plan de Capacitación del Programa JESTeR .....	15
4 primeros proyectos del plan de emprendedores de la Sierra de Ávila .....	16
Los emprendedores del programa JESTeR visitan CAMPOSEVEN con motivo de la realización del Seminario de Contabilidad y elaboración de un Plan de Negocio .....	18
Firma del “acuerdo de colaboración y compromiso” de los dos primeros proyectos patrocinados por la Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno incluidos en el Programa Jóvenes Emprendedores para la Sostenibilidad de los Territorios Rurales.....	20
Reunión con los alcaldes de los municipios para la puesta en marcha de la segunda fase del Programa JESTeR .....	22
Comienza la segunda edición del Plan de Capacitación del Programa JESTeR.....	24
Firma del “Acuerdo de colaboración y compromiso” del proyecto “Miel Candelas” incluido dentro del Programa Jóvenes Emprendedores para la Sostenibilidad de los Territorios Rurales- Programa JESTeR .....	25
Segunda edición del curso de contabilidad y elaboración de un Plan de Negocio del Programa JESTeR.....	26
Acto de aprobación de los proyectos de la segunda convocatoria del Programa JESTeR y entrega de diplomas del Plan de Capacitación. ....	29
Sesión “Nuevas líneas de actuación en la Estrategia del Programa JESTeR” .....	31

PRODUCCIÓN CIENTÍFICA .....	32
<i>RESEARCH STUDIES AND COMMUNICATIONS</i> .....	32
Development in rural areas through capacity building and education for business .....	33
El emprendimiento como herramienta para la sostenibilidad de los territorios rurales. Caso de estudio: Sierra de Ávila, España .....	34
Capacity building strategies as a tool for rural.....	35
areas development .....	35
Working With People Model as a methodological approach to enhance social capital in Spanish rural areas. ....	36

## **Introducción**

La **Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno** es una Fundación Patrimonial sin ánimo de lucro constituida por Doña Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno y Seebacher. Tiene el compromiso de gestionar el patrimonio heredado con una clara finalidad de servicio a la sociedad, mediante el desarrollo de acciones concretas en los campos de la formación de la juventud, la investigación científica y el medioambiente.

Siguiendo los valores de su fundadora, la Fundación ha constituido una **Cátedra Universidad-Empresa con la Universidad Politécnica de Madrid**. Su objetivo es la dinamización del emprendimiento juvenil y de la mujer en los municipios que conforman el área de influencia de las fincas rústicas que forman parte del patrimonio de la Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno. De la mano del **grupo de investigación GESPLAN**, con más de 25 años de experiencia trabajando en comunidades rurales, se pone en marcha el **Programa de “Jóvenes Emprendedores para la Sostenibilidad de los Territorios Rurales”**, llevado a cabo en 17 municipios de la provincia de Ávila. A través de actividades participativas y un plan de formación y capacitación, los jóvenes emprendedores identificados recibirán formación sobre gestión de proyectos y tendrán acceso a una ayuda en la financiación de sus iniciativas.

## ***Introduction***

*Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno Foundation is a non profit institution constituted by Ms. Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno y Seebacher. This Foundation is committed to manage the patrimony inherited with the main purpose of serving society through the development of actions which enhance the training/capacity building of young people, boost scientific research and protect the environment. Its values are focused on useful actions for society through historical-scientific research.*

*Following the founder's values, this Foundation has constituted a Chair-University-Enterprise-Trade with the Technical University of Madrid. Its purposes are to develop and create dynamic growth working with young people and entrepreneurs from seventeen municipalities of Avila County. The technical team in charge of this program is Gesplan Group, which counts with more than 25 years of expertise working with rural communities. Through participatory activities and a Capacity Building Plan, the identified young entrepreneurs will receive training to develop their initiatives and co-financed funds to help them launch their projects.*

1 de Abril de 2014

**[La Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno y el Grupo de investigación GESPLAN, a través de la Fundación General UPM, firman el acuerdo para la puesta en marcha de un Programa Piloto de Desarrollo Rural.](#)**

*Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno Foundation and GESPLAN research group, through UPM General Foundation, have signed the agreement to launch a Rural Development Pilot Program. The field of action of this initiative will take place in seventeen little municipalities of the County of Ávila (central Spain). Its main objectives are to implement an entrepreneurship program and design a capacity building and education plan for business in order to promote the development of these rural areas. Actions are focused on young people, and specially women.*



GESPLAN, a través de la Fundación General de la UPM ha firmado hoy, 1 de abril de 2014, un acuerdo con la Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno como primer paso para el desarrollo de un programa piloto denominado [“Programa Jóvenes Emprendedores para la Sostenibilidad de los Territorios Rurales” \(Programa JESTER\)](#). Incluirá acciones dirigidas a los jóvenes –especialmente las mujeres–, que viven en el medio rural y pueden desarrollar nuevas iniciativas y proyectos, y a los que deseen movilizarse desde ámbitos urbanos para iniciar nuevas aventuras empresariales en estos ambientes rurales. En este contexto, se promoverán actividades emprendedoras que valoricen la innovación y el cambio desde la sociedad civil.

La Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno tiene el compromiso de gestionar el patrimonio heredado con una clara finalidad de servicio a la sociedad, mediante el desarrollo de acciones concretas en los campos de la formación de jóvenes, la investigación científica y el medioambiente. Teniendo en cuenta estos fines, este programa se desarrollará en 17 municipios entorno a la finca que la Fundación posee en el término municipal de Solana de Rioalmar, en la provincia de Ávila. El objetivo general es apoyar a los futuros emprendedores de la zona en el impulso de nuevas iniciativas innovadoras y sostenibles. Para ello, se realizará un proceso de adquisición de capacidades con el fin realizar un diagnóstico y diseñar una estrategia de innovación rural, contando con la participación de los agentes e instituciones del territorio.

21 de Mayo de 2014

## Se inician los trabajos para la puesta en marcha del Programa “Jóvenes Emprendedores para la Sostenibilidad de los Territorios Rurales”

*First meetings between research group GESPLAN and political figures to launch the Program “Young Entrepreneurs for Sustainability of Rural Areas”*



El grupo GESPLAN, encabezado por su [Director Adolfo Cazorla](#), se ha reunido en Ávila con distintas personalidades políticas del territorio para la presentación del Programa “Jóvenes Emprendedores para la Sostenibilidad de los Territorios Rurales”. El objetivo de estos encuentros es la puesta en marcha de este novedoso Programa de Desarrollo Rural. Durante la jornada, el equipo del grupo GESPLAN se reunió con distintas personalidades de la Diputación de Ávila, como el responsable del Área de Juventud, Cultura y Deporte, Don Ángel Luís Alonso, y el responsable del Área de Desarrollo Rural, Don José María García. Durante estos encuentros, se recogieron las primeras impresiones e inquietudes referentes al programa y se definieron los primeros pasos para establecer la máxima cooperación y colaboración entre las partes.

La filosofía del grupo GESPLAN se define con su lema, [Working With People](#), o lo que es lo mismo, “trabajando con la gente”. La realización de un diagnóstico participativo contando con la colaboración de los Ayuntamientos y los distintos agentes del territorio es fundamental para la puesta en marcha de esta primera fase del Programa denominada “Proyecto de Adquisición de Capacidades”.

El objetivo es conseguir información -de abajo a arriba- para poder atender y escuchar las necesidades de la población local. En esta línea, cabe señalar también la visita realizada al Ayuntamiento de Solana de Rioalmar, donde se encuentra ubicada la propiedad de la [Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno](#) en torno a la cual gira este novedoso programa. En este encuentro los miembros del equipo GESPLAN se entrevistaron con Doña María Teresa Martín (alcaldesa del municipio) y gran parte de su corporación municipal. Este encuentro fue el primero de una serie de 17 encuentros que se están manteniendo con cada uno de los alcaldes y corporaciones municipales de los municipios del programa piloto.



18 de Junio de 2014

## Talleres participativos en el territorio

*First participatory activities in the territory: workshops took place during the summer months of June, July and September (2014). The main objective was to obtain information about the local population and their interest in order to identify potentialities, problems, threats and needs, from an entrepreneurial point of view. These activities were a success as more than 160 participants attended. This evidences the population's interest on this program.*

Durante los meses de junio, julio y septiembre de 2014, el grupo de investigación GESPLAN ha realizado una serie de talleres con el objetivo de obtener información concerniente a la población local. Se llevaron a cabo un total de 7 talleres participativos para identificar potencialidades, problemas, necesidades del territorio y posibles iniciativas de emprendimiento.



Para la organización de los talleres se ha contado con la colaboración de alcaldes, secretarios y agentes de desarrollo rural. La convocatoria se organizó en torno a dos grupos diferenciados de la población local: futuros emprendedores, por un lado, y empresarios ya establecidos en el territorio., por el otro.

Destaca la alta participación, con cerca de 170 personas, que pone de manifiesto un alto grado de interés por formar parte del programa y sus actividades.

8 de Octubre de 2014

## Firma de la Cátedra Universidad-Empresa Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno –UPM

*Sign the Chair-University-Enterprise-Trade Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno Foundation-UPM, 8th October 2014. This event was presided by the Chairman of Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno Foundation, the Rector of the Technical University of Madrid, and the President of the Council of Ávila.*



El pasado día 8 de octubre de 2014 tuvo lugar, en el Centro Cultural Santa Teresa de Ávila, la firma protocolaria de la Cátedra Universidad-Empresa entre la Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno y la Universidad Politécnica de Madrid. Con esta Cátedra se garantiza el apoyo al programa “Jóvenes Emprendedores para la Sostenibilidad de los Territorio Rurales” para el desarrollo y promoción de actividades dirigidas a los jóvenes y las mujeres de diecisiete municipios de la provincia de Ávila.

El acto estuvo presidido por el Presidente de la Diputación de Ávila, Don Agustín González, el rector de la Universidad Politécnica de Madrid, Don Carlos Conde, el Presidente de la Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno, Don Teodoro Sánchez-Ávila, la Vicepresidenta de la Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno, Doña Rosa Oliva y, el Director de la Escuela de Ingenieros Agrónomos de la Universidad Politécnica de Madrid, Don Miguel Ángel Garcimartín. Entre los asistentes al acto se encontraban personalidades del Ayuntamiento de Ávila; alcaldes, alcaldesas y concejales de los diecisiete municipios; y los emprendedores y empresarios que participaron en la primera fase del programa.

Durante el transcurso del Acto se hizo entrega, a los cerca de 120 asistentes, de un informe con los primeros resultados del diagnóstico participativo del territorio que el grupo GESPLAN ha realizado en los últimos meses siguiendo la metodología “[Working With People](#)”, cuya base es la participación activa de todas las partes afectadas como punto clave para el éxito del programa.



Con el cierre de la primera fase del programa y gracias al apoyo recibido a través de la Cátedra, el grupo GESPLAN pone en marcha el diseño de la estrategia en la que se definirán las líneas de actuación del programa para el futuro.

8 de Octubre de 2014

### [La Universidad Politécnica a través del Grupo Gesplan apoyará a la Fundación Pérez de Guzmán en su programa de emprendedores](#)

El periódico digital de Ávila se hace eco de la constitución de la Cátedra Fundación Tatiana Pérez de Guzmán El Bueno-UPM:

Se trata de una iniciativa enfocada a jóvenes y mujeres de 17 municipios situados en torno a las fincas rústicas de la fundación, cuya primera fase ha contado con 170 participantes, que han realizado entrevistas y cuestionarios y han acudido a talleres.



Según el rector de la Politécnica, Carlos Conde, el objetivo de la cátedra es desarrollar el Programa de Jóvenes Emprendedores para la Sostenibilidad de los Territorios Rurales, puesto en marcha por la fundación y el Grupo de Investigación Gesplan. El presidente de la fundación, Teodoro Sánchez-Ávila, la intención es de la de

"dinamizar el emprendimiento juvenil y de la mujer" en estos municipios. La firma se llevó a cabo el miércoles en la Fundación Cultural Santa Teresa. Durante el medio año transcurrido, miembros del grupo Gesplan se ha reunido responsables institucionales, alcaldes de los municipios y habitantes de los pueblos para elaborar un "diagnóstico participativo en el territorio".

Según Adolfo Cazorla, director de la nueva cátedra, esa metodología "ha facilitado el aprendizaje cruzado entre el equipo de formulación y los agentes locales involucrados", donde se ha contado con una "acogida muy positiva" del programa. "La información recopilada en esta fase es fundamental en la estrategia del programa, que se desarrollará a través de la nueva cátedra universidad-empresa", ha explicado.

**[Noticia Web Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno, viernes 10 de Octubre de 2014](#)**

*La Fundación Tatiana Pérez de Guzmán tiene la intención de ayudar a jóvenes y mujeres del medio rural abulense en su ánimo emprendedor y poco a poco va dando los pasos para ello y para lograr el asentamiento en los pueblos. En total serán 17 los municipios beneficiados y se han elegido por ser el área de influencia de las fincas que posee la fundación en nuestra provincia y que radican en la zona de Solana del Rioalmar. El primer movimiento al respecto ya se ha producido ya que son seis los meses que la entidad lleva trabajando para hacer un diagnóstico de las necesidades de la zona –cuyos gastos costea–. Para ello han contado con la ayuda del Grupo de investigación en Planificación y Gestión Sostenible del Desarrollo Rural Local de la Escuela de Ingenieros Agrónomos de la Universidad Politécnica de Madrid (Gesplan).*

*Entre 170 personas, que son jóvenes, mujeres y empresarios se han realizado talleres, entrevistas y cuestionarios para determinar esas necesidades y por supuesto también se ha tenido en cuenta las opiniones de los alcaldes y de representantes de otras instituciones, como es el caso de la Diputación de Ávila. Ahora concluido el proceso es el momento de llevarlo a la práctica para potenciar la presencia de emprendedores en el ámbito rural y por ello esta semana se han reunido en Ávila para sellar la constitución de la Cátedra Universidad-Empresa. Fue en la sede de la Fundación Cultural Santa Teresa y vincula a la propia fundación con la Universidad Politécnica de Madrid de nuevo. El desarrollo del programa depende de esa nueva Cátedra Universidad Empresa y con la primera fase ya concluida, el reto es ahora definir junto con la población, prioridades de desarrollo en el territorio seleccionado, determinando proyectos concretos y sostenibles; y por último se prevé el diseño, con formación y puesta en marcha de un partenariado local –impulsado por la Fundación y la Universidad y abierto a los gobiernos municipales, asociaciones y emprendedores– que facilite la interrelación y la participación de los actores indicados.*

*La Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno, creada al morir la persona que le da nombre, tiene en propiedad varias fincas rústicas en la zona de Solana del Rioalmar que por su expreso deseo debían utilizarse al servicio de la sociedad. Para ellas había una iniciativa que ya empieza a materializarse. Como resultado se espera la creación de actividad emprendedora que pueda mantener y generar puestos de trabajo, especialmente de mujeres y jóvenes. De esta forma, también, se afianza la sostenibilidad del medio rural de los pueblos de esa comarca de Ávila. La firma para la constitución de la Cátedra fue presenciada por más de 150 personas, especialmente jóvenes y representantes políticos de las zonas beneficiadas, además del presidente de la Diputación, Agustín González.*

## Diseño de la estrategia del programa JESTeR

*Design the JESTeR Program's Strategy. Different project ideas were shared among participants in order to integrate them and to create future synergies. In these activities, the Capacity Building Plan began to take shape in order to get launched in the following months. The result of these workshops was the formulation of the strategy, dividing the projects in three axes: agri-food sector; tourism, culture, historical heritage, and handicrafts; and, the last one, SME's and non-agri-food industries.*

El Programa Jóvenes Emprendedores para la Sostenibilidad de los Territorios Rurales (JESTeR) se encuentra en su tercera fase, el diseño de la estrategia. Durante el pasado mes de diciembre, el grupo GESPLAN convocó a los emprendedores que participaron en fases anteriores a participar nuevamente en distintas mesas sectoriales. El objetivo de estas mesas fue trabajar sobre propuestas e ideas concretas de proyecto. Para ello, se realizaron tres mesas sectoriales en el territorio a partir de las áreas temáticas y los ejes definidos en etapas anteriores: eje agroalimentario; eje de turismo, artesanía y cultura; y, eje de pequeñas y medianas empresas, servicios a la comunidad y energías renovables. Con el objetivo de definir y diseñar los cursos que se llevarán a cabo a partir del mes de febrero, también se animó a los emprendedores durante estas reuniones a señalar las necesidades en materias de formación y capacitación para la puesta en marcha del proyecto.



Como resumen de los resultados de las tres mesas sectoriales cabe destacar que, de los 169 participantes en la primera fase del programa JESTeR (113 emprendedores y 56 empresarios) se han obtenido un total de 15 propuestas de proyecto. Una vez redactada la estrategia se procederá a la Constitución de la Comisión Asesora del Programa JESTeR, cuya labor consistirá en facilitar al equipo responsable de la Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno, la información necesaria acerca de la viabilidad e idoneidad de las iniciativas. Para ello, se contará con la participación de los alcaldes, la presencia de empresarios externos al territorio, agentes dinamizadores del territorio, miembros del grupo Gesplan y la figura de un gerente. Se prevé que a partir del 1 de abril de 2015 puedan lanzarse los primeros proyectos, previamente evaluados por la Comisión para su posterior aprobación por parte de la Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno.

5 de Marzo de 2015

## Entrega de diplomas de becas y proyectos de investigación dotados por la Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno

*Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno Foundation delivers diplomas to doctoral students, scholarships and research projects. The Foundation promotes these projects through its values, focused on environmental awareness, neurosciences studies, and rural development. The role played by young people and women is always present. The event was presided by Teodoro Sánchez-Ávila, President of Tatiana PGB Foundation; César Nombela, Rector of Menéndez Pelayo International University; and Segundo Píriz, Rector of Extremadura University*

El pasado 5 de marzo de 2015, la Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno realizó el “acto académico de entrega de diplomas de becas y proyectos de investigación” a todos los investigadores que participan en el desarrollo de diversos proyectos a través de los cuales la Fundación promueve sus fines de promoción de las áreas de medioambiente, neurociencia y desarrollo rural. El acto fue presidido por el Presidente de la Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno, Teodoro Sánchez Ávila; el Rector de la Universidad Internacional Menéndez Pelayo, César Nombela y el Rector de la Universidad de Extremadura, Segundo Píriz. La nueva Sede de Conferencias de la Fundación acogió este acto que contó además con la presencia de los numerosos investigadores del panorama nacional.



La Universidad Politécnica de Madrid estuvo presente en el acto por el trabajo que se está realizando en diecisiete municipios de la provincia de Ávila, a través del programa “Jóvenes Emprendedores para la Sostenibilidad de los Territorios Rurales (JESTeR)”. Este programa se presenta como una gran oportunidad para los jóvenes, y en especial las mujeres, donde se apoyan acciones dirigidas

a dinamizar el territorio en busca de oportunidades empresariales sostenibles en el tiempo y respetuosas con el medio ambiente. Apoyar a los jóvenes y, en especial, a las mujeres; favorecer el desarrollo profesional, cultural y cívico; impulsar la investigación científica; y, fomentar la integración de acciones de conservación y gestión sostenible de los recursos son algunos de los principios y valores que busca este programa de desarrollo rural.

Al acto académico acudieron los becarios [Pablo Vidueira](#), [Miriam López](#) y [Raquel Pastor](#); el Director del Grupo de Investigación Gesplan, [Adolfo Cazorla](#); y el subdirector del grupo, [Ignacio de los Ríos](#).

13 de Marzo de 2015

## Comienzan los cursos de capacitación del programa JESTeR en Ávila

*Launch of the Capacity Building Plan included in JESTeR Program, Ávila. The main purpose of these plans is to encourage the promotion of entrepreneurial initiatives that affect the revitalization and development of rural areas. The design of the capacity building and education plan has taken into account the resources and the needs of the population and identifies current and new activities economic activities which because of their potential, can be undertaken in the territory. In JESTeR Program, capacity building and education for entrepreneurship has been linked to the implementation of projects. Project management, new information and communication technologies, and specific courses such as beekeeping or accountability are some of the courses included in the Plan.*

El Grupo de investigación GESPLAN de la Universidad Politécnica de Madrid ha puesto en marcha durante el mes de marzo de 2015 el Plan de Capacitación del Programa JESTeR (Jóvenes Emprendedores para la Sostenibilidad de los Territorios Rurales). El plan incluirá varios cursos destinados a emprendedores y empresarios que han participado en las distintas fases del programa.

El Programa JESTeR está financiado por la Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno, fundación sin ánimo de lucro con fines de carácter formativo, educativo y científico, mediante el desarrollo de acciones concretas y sostenibles. Se trata de un programa que apoya e impulsa el emprendimiento de jóvenes, especialmente mujeres, en consonancia con los valores de la Fundación y su fundadora, Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno. El ámbito geográfico lo componen 17 municipios de la Sierra de Ávila, en los que se promoverán iniciativas innovadoras y sostenibles que ayuden a dinamizar estos territorios.



Desde el comienzo de las actividades de planificación del Grupo GESPLAN, en abril de 2014, hasta el momento en el que nos encontramos, se ha realizado un diagnóstico del territorio y el diseño de una estrategia. La metodología utilizada para llevar a cabo estas etapas se ha apoyado en procesos participativos, es decir, actividades de consulta, debate y reflexión, con la población local y otros agentes del territorio.



Durante el mes de enero de 2015 se recibieron las primeras propuestas de proyecto, que se acompañarán de un informe más detallado en el momento de realizar la solicitud de financiación. Los empresarios y emprendedores participantes contarán con el apoyo y asesoramiento del grupo GESPLAN y colaboradores externos en la realización de estos informes. Con este fin, se imparte el primer curso del

Plan de Capacitación: “Seminario de Certificación en Dirección de Proyectos: Bases

para la Competencia” de la UPM que, de forma transversal a todas las áreas del Programa, les dará las claves para la formulación de sus iniciativas según la metodología del grupo de investigación.

Este Plan de Capacitación incluirá además otros cursos diseñados a partir de las propuestas que los emprendedores expusieron en el transcurso de las actividades y talleres participativos: aplicación de las nuevas tecnologías, posicionamiento web, marketing, producción ecológica, apicultura, gestión de alojamientos rurales, etc.



6 de Mayo de 2015

## **Bloques II y III del Plan de Capacitación del Programa JESTeR**

*Units II and III of the Capacity Building Plan included in JESTeR Program. The course included in the Block II: New Technologies, focuses on those entrepreneurs who wish to acquire knowledge in this area for further application in its professional and personal fields. The course provides an opportunity to acquire new skills that will impact positively on projects development. Some of the course content will be introduction of ICTs, web environments, social networks, mobile applications, cloud data; web management, positioning and SEO; collaborative, instant messaging and communications, accounting software, social media marketing, and e-commerce.*

Entre los meses de abril, mayo y junio tendrán lugar los cursos de formación incluidos en el Bloque II: Nuevas Tecnologías de la Información y la Comunicación y el Bloque III: Cursos específicos. Estos cursos, diseñados en función de las necesidades solicitadas por los emprendedores durante las mesas sectoriales y los talleres participativos, son parte de la formación ofrecida en el Plan de Capacitación de la Cátedra.

El curso incluido en el Bloque II: Nuevas Tecnologías, está dirigido a todos aquellos que desean adquirir conocimientos en esta área para su posterior aplicación en el ámbito profesional y empresarial. El curso supone una oportunidad para la adquisición de nuevas competencias que repercutirán de manera positiva en el desarrollo de los proyectos, en la generación de nuevas empresas, y por consiguiente, en



la dinamización del territorio. Alguno de los contenidos del curso será la introducción a las TIC's con entornos web, redes sociales, aplicaciones móviles, datos en la nube; gestión web, con elementos de aplicaciones, posicionamiento o contratación; herramientas colaborativas, donde se incluye la ofimática de trabajo en grupo, mensajería instantánea y comunicaciones, gestión de proyectos o software de contabilidad; y, por último, marketing en redes sociales y e-commerce.

Por otro lado, en el Bloque III: cursos específicos, los emprendedores se han decantado por cursos relacionados con la apicultura, como la multiplicación del colmenar o la cría de abejas reina.

Lunes, 25 de mayo de 2015

Carlos de Miguel

DE LA FUNDACIÓN TATIANA PÉREZ DE GUZMÁN EL BUENO

Ávilared 

## 4 primeros proyectos del plan de emprendedores de la Sierra de Ávila

La Fundación Tatiana Perez de Guzmán el Bueno ha presentado los cuatro primeros proyectos que financia en la Sierra de Ávila para emprendedores, lo que es novedoso en una entidad privada.



Los emprendedores junto a José Picón, secretario del Patronato de la Fundación Pérez de Guzmán; presidente de Diputación; y Adolfo Cazorla, director de la cátedra.

Los proyectos están dedicados a un cultivador con arado con vertedera patentado y una farmacia online - ambos en Herreros de Suso-, y una explotación de 1.500 gallinas ponedoras de corral por parte de un padre y su hija, y una explotación apícola por parte de dos hermanos -ambos en Chamartín-. El apoyo se lleva a cabo a través de la cátedra del grupo Gesplan de la Escuela de Ingenieros Agrónomos de la Universidad Politécnica de Madrid, cuyo director, Adolfo Cazorla, ha destacado la importancia de trabajar "para favorecer la actividad emprendedora que valore la innovación, contando con la colaboración



de empresas, organizaciones sin ánimo de lucro como fundaciones y las universidades". Los emprendedores reciben la mitad de la inversión a fondo perdido, lo que "supone algo novedoso en una institución privada", además de contar con el asesoramiento de empresarios de otros puntos de España "para evitar la competencia".

### **Plan y cursos**

Los siete integrantes de los proyectos han participado en el plan de capacitación de la cátedra, recibiendo cursos de diseño y gestión de proyectos, competencias tecnológicas y otras materias especializadas.

La fundación ha aportado 100.000 euros, y cuenta con otros 200.000 para los próximos dos años para otros que puedan desarrollarse dentro del programa de jóvenes emprendedores para la sostenibilidad de los territorios rurales. Los primeros cuatro proyectos han sido seleccionados, entre los 15 presentados, por una comisión formada por seis alcaldes de los 17 municipios implicados en el programa, cuatro empresarios-asesores, tres agentes dinamizadores del territorio y cuatro integrantes del grupo Gesplan de la Universidad Politécnica de Madrid.

13 de Junio de 2015

**Los emprendedores del programa JESTeR visitan CAMPOSEVEN con motivo de la realización del Seminario de Contabilidad y elaboración de un Plan de Negocio**  
*Seminar in CAMPOSEVEN about “Accountability and development of a Business Plan”*

*Entrepreneurs have been able to approach the accounting world and study more about key points required for accounting in future business. Important issues of this seminar were the practical analysis of the items included in each project, importance of business books and annual accounts, and they got tips and advices for the development of their business plan.*

Con motivo de la aprobación de los cuatro primeros proyectos incluidos en el programa de desarrollo rural JESTeR, sus promotores han viajado al campo de Cartagena para la realización del seminario “Nociones básicas de contabilidad y elaboración de un Plan de Negocio”, incluido como una de las recomendaciones señaladas por la Comisión Asesora, el pasado 14 de Mayo de 2015.



El curso, se llevó a cabo los días 11 y 12 de Junio de 2015 en las instalaciones de SAT 9994 CAMPOSEVEN, y de la mano del responsable del departamento de Administración, Alfonso Hernández, los emprendedores han podido acercarse al mundo contable y conocer con más detalle los puntos clave necesarios para llevar la contabilidad de su futura empresa. Algunas cuestiones importantes de este seminario fueron el análisis práctico de los conceptos incluidos en cada uno de los proyectos, la importancia de los libros y las cuentas anuales y diversos consejos y recomendaciones dados a los emprendedores para la elaboración de su plan de negocio. Junto con el Director Gerente de Camposeven, D. Adolfo García, los emprendedores pudieron visitar las instalaciones de Camposeven, el almacén y conocer el funcionamiento de la cadena de procesado.



Se completa así la formación dada a través del Plan de Capacitación, incluido en la primera fase del Programa Jóvenes Emprendedores para la Sostenibilidad de los Territorios Rurales en la Sierra de Ávila.

13 de Julio de 2015

**Firma del “acuerdo de colaboración y compromiso” de los dos primeros proyectos patrocinados por la Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno incluidos en el Programa Jóvenes Emprendedores para la Sostenibilidad de los Territorios Rurales.**

*Signature of the collaboration and commitment agreement of the two first projects launched and sponsored by Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno Foundation, included in Young Entrepreneurs for Sustainability of Rural Areas has already taken place. First projects are related to agricultural innovation, and the creation of an online pharmacy.*

En abril de 2014 se firma el acuerdo de colaboración entre la Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno y la Universidad Politécnica de Madrid, por el que se pone en marcha el Programa Jóvenes Emprendedores para la Sostenibilidad de los Territorios Rurales (Programa JESTeR), dirigido a impulsar acciones innovadoras para el desarrollo y la promoción de los jóvenes y su territorio en diecisiete municipios de la provincia de Ávila. En octubre de ese mismo año tuvo lugar la firma protocolaria de la Cátedra Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno – UPM, consolidándose así el apoyo y compromiso por este programa.



Este primer año de trabajo culmina con la firma del “acuerdo de colaboración y compromiso” de los dos primeros proyectos patrocinados por la Fundación: la innovación de un apero agrícola, para mejorar el laboreo, y la creación de una farmacia online, para la venta de productos de parafarmacia y cosmética de laboratorios españoles. Ambos proyectos fueron aprobados en el mes de Mayo de 2015, fruto del trabajo y el esfuerzo realizado durante estos meses por los emprendedores, a través de actividades participativas y distintos cursos de formación. Los promotores de estos proyectos, Audacio García y Luis Lagos, respectivamente, han firmado, junto con el Presidente de la Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno, Teodoro Sánchez-Ávila, y el Director de la Cátedra, Adolfo Cazorla, el acuerdo por el que se formaliza el trabajo conjunto entre las partes. En este mismo acto ha tenido lugar la entrega de una ayuda por parte de la Fundación Tatiana para impulsar la puesta en marcha de los proyectos.

El siguiente paso de este programa será a partir de septiembre de 2015, con la puesta en marcha de nuevos talleres, y cursos de formación en los que participarán aquellos



emprendedores que quieran impulsar nuevas iniciativas dentro del programa JESTeR, buscando la sostenibilidad de los territorios y la conservación del medio rural.

29 de Septiembre de 2015

### **Reunión con los alcaldes de los municipios para la puesta en marcha de la segunda fase del Programa JESTeR**

*Due to the beginning of the second stage of JESTeR Program, new meetings took place between technical team and municipal government. A new call for participants to attend workshops will happen in the middle of October 2015.*

Con motivo del lanzamiento de la segunda fase del Programa, el grupo de investigación GESPLAN convocó a los alcaldes de los diecisiete municipios a una reunión, que tuvo lugar en el Ayuntamiento de Solana de Rioalmar, el pasado martes 29 de Septiembre de 2015. El principal objetivo de la reunión fue compartir experiencias e impresiones de los resultados obtenidos en este primer año de trabajo y, por otro lado, dar a conocer los pasos que se llevarán a cabo en los próximos meses. A esta reunión acudieron los alcaldes de los municipios de Brabos, Cillán, Gallegos de Altamiro, Herreros de Suso, Mirueña de los Infanzones, Muñico, Sigeres, Solana de Rioalmar, Villaflor y uno de los ediles de Vita.

Durante la reunión se explicaron las distintas actividades llevadas a cabo durante estos meses, el Plan de Formación y Capacitación incluido en el Programa, las condiciones de financiación aprobadas hasta el momento, y los primeros proyectos aprobados a fecha 13 de Julio de 2015.



Desde el grupo GESPLAN, se hace especial hincapié en que el apoyo de los alcaldes, como líderes locales, es fundamental para el éxito del Programa y para animar a la población a participar en la búsqueda de ideas para nuevos proyectos dinamizadores.

Las primeras reuniones de esta segunda etapa tendrán lugar en el mes de Octubre de 2015, donde a través de bandos municipales, se convocará a la población para buscar nuevas ideas y proyectos de emprendimiento.



30 de noviembre de 2015

### Comienza la segunda edición del Plan de Capacitación del Programa JESTeR

Dando continuidad a las actividades incluidas en el Programa JESTeR, se pone en marcha el curso de “*Dirección de Proyectos: bases para la competencia*”, incluido en la segunda edición del Plan de Capacitación del Programa. El curso comenzó el pasado día 27 de noviembre y se está llevando a cabo de forma transversal a todas las áreas del Programa. Este curso proporcionará las claves fundamentales para la formulación de las iniciativas de emprendimiento, según la metodología del grupo de investigación.



Como resultado, los emprendedores elaborarán un informe de emprendimiento que se deberá presentar a la Comisión Asesora para la valoración y aprobación de los mismos. Durante el curso, los emprendedores que participan en esta segunda convocatoria contarán con el apoyo del grupo GESPLAN y de otros colaboradores externos. El curso en Dirección de Proyectos es el primero de las distintas iniciativas de formación que servirán para impulsar nuevas ideas de emprendimiento en el territorio.



Madrid, 18 de febrero de 2016

**Firma del “Acuerdo de colaboración y compromiso” del proyecto “Miel Candelas” incluido dentro del Programa Jóvenes Emprendedores para la Sostenibilidad de los Territorios Rurales-Programa JESTeR**

El proyecto “Miel Candelas”, aprobado en Mayo de 2015, es el tercero de los proyectos que cuenta con el Patrocinio de la **Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno**. Este proyecto se encuentra dentro del proceso de un Programa de desarrollo y emprendimiento, que la Fundación en colaboración con el **grupo de investigación GESPLAN** de la Universidad Politécnica de Madrid, está llevando a cabo en diecisiete municipios de la provincia de Ávila.



Aurora López-Jurado, Teodoro Sánchez-Ávila y Jesús Zamora (del patronato de la fundación Tatiana PGB), en la presentación de Isaac Hernando (promotor) de “miel candelas”

Momento de la firma del acuerdo de colaboración y compromiso. de izquierda a derecha: Josué Hernando e Isaac Hernando (promotores), Teodoro Sánchez-Ávila (presidente de la Fundación Tatiana pg.) y Adolfo Cazorla (director de la Cátedra UPM y del grupo GESPLAN)

Los promotores del proyecto, Isaac y Josué Hernando, han firmado, junto con el Presidente de la Fundación Tatiana, Teodoro Sánchez-Ávila, y el Director de la Cátedra, Adolfo Cazorla, el acuerdo por el que se formaliza el trabajo conjunto entre las partes. El proyecto está enfocado a la producción y comercialización de productos apícolas, como son la miel de encina y la miel milflores, con asentamiento en el municipio de Chamartín.



De izquierda a derecha: Teodoro Sánchez-Ávila (presidente de la Fundación Tatiana PGB), Josué Hernando e Isaac Hernando (promotores) y Adolfo Cazorla (director de la cátedra UPM y del grupo GESPLAN)

29 de febrero de 2016

### **Segunda edición del curso de contabilidad y elaboración de un Plan de Negocio del Programa JESTeR**

La segunda edición del curso de contabilidad y elaboración de un Plan de Negocio ha tenido lugar los días 26 y 27 de febrero en Ávila, en el Hotel Palacio de Monjaraz, donde los emprendedores han podido acercarse al mundo contable y conocer con más detalle los puntos clave para llevar la contabilidad de su futura empresa.

El curso, señalado como una de las recomendaciones propuestas por la Comisión Asesora en la primera fase del Programa, fue impartido por el responsable del departamento de Administración de la SAT 9994 CAMPOSEVEN, de San Pedro del Pinatar (Murcia).



El curso incluye sesiones orientadas a conocer la importancia de un Plan de negocio y a facilitar las claves su elaboración. El Plan de negocio es una herramienta que permite analizar las posibilidades de la puesta en marcha de un negocio y establece la planificación y estrategia a seguir. La importancia del mercado, del equipo humano, el plan de marketing y el análisis de las oportunidades y riesgos deben ser realistas, para que el emprendedor sea capaz de plantear diferentes situaciones en el futuro y esté preparado para afrontar los riesgos. Este curso ha incluido también sesiones formativas dirigidas a conocer los distintos aspectos contables de la empresa y su gestión.

6 de Mayo de 2016

## Reunión de la Comisión Asesora del Programa JESTeR (segunda convocatoria de proyectos)

La Comisión Asesora del Programa “Jóvenes Emprendedores para la Sostenibilidad de los Territorios Rurales” (JESTeR) se reunió el pasado 6 de mayo de 2016 en Ávila, dando continuidad a las actividades realizadas dentro del Programa JESTeR. La Comisión, formada por alcaldes de los municipios del territorio, agentes dinamizadores, empresarios externos al territorio y miembros del equipo Gesplan, tiene como objetivo valorar las propuestas de proyectos de emprendedores que solicitan a la “Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno” financiación para la puesta en marcha de sus proyectos. Entre los criterios establecidos por la Comisión para valorar los proyectos de la segunda convocatoria, adquieren mayor importancia los relacionados con la innovación, la sostenibilidad, la fijación de población y el uso sostenible de los recursos del territorio.



Miembros de la Comisión Asesora junto con los emprendedores de la 2ª convocatoria del Programa JESTeR

En esta segunda convocatoria de proyectos, los emprendedores han participado en las actividades incluidas en el Programa y en el Plan de Capacitación desde septiembre de 2015. A través del Plan de Capacitación, los emprendedores han tenido la oportunidad de participar en distintos cursos orientados a la mejora de sus competencias de emprendimiento y a facilitar las herramientas necesarias para la correcta elaboración de los informes, objeto de valoración por parte de la Comisión Asesora. Como resultado,

se han presentado nueve ideas de proyectos de las cuales dos han conseguido llegar a la fase de valoración de proyectos. Los dos proyectos valorados en esta sesión han sido un cebadero de terneros y un proyecto apícola. Durante la reunión, los promotores tuvieron la oportunidad de exponer sus proyectos, explicar sus motivaciones y contestar las preguntas planteadas por los miembros de la Comisión.



Miembros de la Comisión Asesora durante el proceso valoración de los proyectos de la 2ª convocatoria del Programa JESTeR

Como resultado de esta segunda reunión, se emitirá un informe de valoraciones, recomendaciones y observaciones, de cara a mejorar el informe de solicitud presentado por los emprendedores. Estos informes, se trasladarán a la Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno, encargada en última instancia de la aprobación de proyectos del Programa JESTeR.

Madrid, 17 de junio de 2016

## **Acto de aprobación de los proyectos de la segunda convocatoria del Programa JESTeR y entrega de diplomas del Plan de Capacitación.**

La Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno y el grupo GESPLAN, de la Universidad Politécnica de Madrid, han presentado los dos proyectos aprobados en la segunda convocatoria del Programa Jóvenes Emprendedores para la Sostenibilidad de los Territorios Rurales (JESTeR). Los dos proyectos se aprobaron el pasado día 16 de junio en la nueva sede de la Fundación Tatiana PGB en la ciudad de Ávila, “Observatorio Activo 1.131”, inaugurado recientemente en pleno centro histórico de la ciudad.



El Presidente de la Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno, Teodoro Sánchez-Ávila y el Director de la Cátedra, Adolfo Cazorla, reunidos con los emprendedores durante la firma del “acuerdo de colaboración y compromiso” por el que se formaliza la aprobación del proyecto y su correspondiente ayuda económica.

Los dos proyectos están dedicados a la producción y comercialización de productos apícolas y a la cría y cebo de terneros de raza frisona. Los promotores de estos proyectos, dos jóvenes de los municipios de Muñico y El Parral respectivamente, han participado en el Programa y en el Plan de Capacitación asociado al mismo desde el mes de noviembre de 2015, recibiendo formación en dirección de proyectos y contabilidad.

El apoyo de estos dos nuevos proyectos se ha llevado a cabo a través de la Cátedra, cuyo director, el Doctor Adolfo Cazorla, siempre ha destacado la importancia de trabajar “para favorecer la actividad emprendedora teniendo presente a las gentes de los territorios, actores necesarios en el desarrollo rural”.



Durante este acto, también se entregaron los diplomas a aquellos emprendedores que han participado en el Plan de Formación y Capacitación durante estos meses.

Ávila, 29 de septiembre de 2016

## **Sesión “Nuevas líneas de actuación en la Estrategia del Programa JESTeR”**

Después de más de dos años de andadura y con la vista puesta en la que será la tercera convocatoria de emprendedores, el 29 de septiembre de 2016, tuvo lugar la Sesión de “Nuevas líneas de actuación en la estrategia del Programa JESTeR”. El objetivo de esta sesión fue compartir con alcaldes del territorio del Programa JESTeR y otros agentes, los resultados obtenidos hasta el momento y aportar entre todos nuevas líneas de actuación en la estrategia.



Como resultado de este encuentro se han acordado una serie de actuaciones que serán integradas en las próximas actividades del Programa JESTeR, como una mayor integración del sector empresarial en los proyectos y en las actividades de formación, y una mayor participación de los alcaldes en la difusión de información de las convocatorias de emprendedores.

Durante esta reunión se ha concretado la fecha de inicio de la tercera convocatoria de emprendedores, que tendrá lugar el día 21 de octubre de 2016 en el municipio de Solana de Rioalmar.



# **PRODUCCIÓN CIENTÍFICA**

*RESEARCH STUDIES AND COMMUNICATIONS*

## **Cátedra Fundación Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno – UPM**

*Tatiana Pérez de Guzmán el Bueno Foundation-UPM Chair*



7th World Conference on Educational Sciences, (WCES-2015), 05-07  
February 2015, Novotel Athens Convention Center, Athens, Greece

## **Development in rural areas through capacity building and education for business**

Miriam López<sup>a1</sup>, Raquel Pastor<sup>b</sup>

<sup>a</sup>*GESPLAN Research Group, Technical University of Madrid, Avd. Puerta de Hierro, 2, 28040 Madrid, Spain*

<sup>b</sup>*GESPLAN Research Group, Technical University of Madrid, Avd. Puerta de Hierro, 2, 28040 Madrid Spain*

---

### **Abstract**

This paper is based on a case study located in Ávila, central Spain. Its main objectives are to implement an entrepreneurship program and design a plan of capacity building and education for business in order to promote the development of rural areas. The methodological approach of the program is based on the use of tools that permit involving the various actors of the area from the early planning stages. The university's group that is carrying out the field work has relied on these participatory tools in very different areas and contexts for over 25 years. This has allowed the development of an advanced planning model called "Working With People" that connects expert and experience knowledge in the territories where it is applied. With this methodological approach, the diagnosis of the territory and the design of the program's strategy have been carried out. Once completed the first phase of the program and in order to ensure the sustainability and applicability of future entrepreneurial initiatives, it is necessary to support and strengthen potential entrepreneurs through training activities and capacity building. It relies on "How to learn from people who live there" to promote investment projects and to teach them with adequate educational skills. In this context, this article aims to study the implementation strategy of these training and capacity building activities studied from an academic perspective, as well as analyzing the potential effects of these actions in promoting entrepreneurship in the territories.

---

\* Corresponding author. Tel.: +34-605 36 25 96.  
E-mail address: miriam.lopez@upm.es

XIX INTERNATIONAL 19TH INTERNATIONAL CONGRESS ON  
PROJECT MANAGEMENT AND ENGINEERING

Granada, 15-17 July 2015

**El emprendimiento como herramienta para la  
sostenibilidad de los territorios rurales. Caso de  
estudio: Sierra de Ávila, España**

Miriam López, Raquel Pastor

**Resumen**

Factores como el envejecimiento de la población, el abandono de las zonas rurales y la falta de competitividad de las actividades agrarias, son alguno de los problemas a los que se enfrentan los territorios rurales en la actualidad. En este contexto se encuentra esta investigación, cuyo principal objetivo es el estudio de herramientas de planificación y su adaptación al desarrollo de alternativas innovadoras de emprendimiento que inciden en la dinamización económica y social de los territorios. La investigación se apoya en el caso de estudio de un programa de emprendimiento y desarrollo en varios municipios rurales de la Sierra de Ávila. La integración de los proyectos empresariales y la puesta en valor de los territorios constituyen los principales elementos para la formulación de la estrategia y el éxito de este programa.

**Palabras clave:** emprendimiento; desarrollo rural; innovación; dinamización; proyectos empresariales

**Abstract**

Factors such as population aging, rural areas abandonment and agricultural activities lack of competitiveness, are some of the problems that rural areas are facing today. This is the context in which this research is located, and its main objective is to study planning tools and their adaptation to the development of innovative entrepreneurial initiatives that affect the economic and social revitalization of the territories. The research analyses a case study based on an entrepreneurship and development program located in the rural areas of Sierra de Ávila. The business projects' integration and the enhancement of the territories are the main elements for formulating the strategy and success of this program.

**Key words:** entrepreneurship; rural development; innovation; revitalization of territories; business projects



The XXVI European Society for Rural Sociology Congress

Places of Possibility? Rural Societies in a Neoliberal World

18-21 August, 2015, Aberdeen Scotland

## **Capacity building strategies as a tool for rural areas development**

Miriam López, Raquel Pastor

*Abstract* – This paper defines and analyzes strategies to foster development in rural areas from an academic approach. It is based on a case study located in Sierra de Ávila, central Spain. Its main objectives are to design and implement a development program aimed at entrepreneurs. One of the most important pillars of this program is based on its plan of capacity building and education for business, which form the basis of this study. The university's group that is carrying out the field work has used for over 25 years participatory tools that permit involving the various actors of the area from the early planning stages. This methodological approach has allowed the development of an advanced planning model called "Working With People" that connects expert and experience knowledge in the territories where it is applied. Until recent time, the diagnosis of the territory and the design of the program's strategy have been carried out. In order to ensure the sustainability and applicability of future entrepreneurial initiatives it is necessary to support and strengthen potential entrepreneurs through training activities and capacity building. In this context, this article aims to study the implementation strategy of these training and capacity building activities studied from an academic perspective.

7<sup>th</sup> International Scientific Conference Rural Development

Towards the transfer of knowledge, innovations and social progress

19-20 NOVEMBER, 2015, Aleksandras Stulginskis University

## **Working With People Model as a methodological approach to enhance social capital in Spanish rural areas.**

Miriam López González, Raquel Pastor Carretero, Gilberto Segundo Brito Astudillo

### ABSTRACT

This communication aims to research about social capital contributions in rural areas by planning model based on social learning. Social capital (SC) has been understood as a set of relationships among institutional structures inherit in the society. These social structures seek a common goal for the greatest number of people. The main purpose of this research is to foster the capacity of the population to generate social capital through the three components of the Working With People model: technical-entrepreneurial; ethical-social and political-contextual. This research is the result of a Program developed in seventeen municipalities of Avila, a Spanish province in the northern Spanish plateau. The Program is called "Young Entrepreneurs for Sustainability in Rural Areas", promoted by Tatiana Perez de Guzman el Bueno Foundation and carried out by Gesplan Group from the Technical University of Madrid. Projects are focused to achieve goals, included in the Program, in order to promote partnership among the population and to develop the territory through economic initiatives. The aim of these actions is to strengthen relationships between institutions and population. This is possible by the creation of synergies among the entrepreneurial projects in order to get economic development.

*Key Words: social capital, empowerment, entrepreneurship, rural development.*